İSTANBUL AYDIN ÜNİVERSİTESİ

İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
E-BÜLTENİ

EKİM 2026

İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ

YAYIN KURULU

T.C.
İstanbul Aydın Üniversitesi
Adına Sahibi
Prof. Dr. Mustafa AYDIN
Mütevelli Heyet Başkanı

Prof. Dr. İbrahim Hakkı AYDIN (Rektör)
Prof. Dr. Celal Nazım İREM (Dekan)
Doç. Dr. Çiğdem ÖZARI (Dekan Yrd.)
Dr. Öğr. Üyesi Musa KESKİN (Dekan Yrd.)

YAYINA HAZIRLAYANLAR

Dr. Onur YILMAZ

BÖLÜMLERİMİZ

- Ekonomi ve Finans Bölümü
  - Ekonomi ve Finans (Türkçe) Programı
  - Ekonomi ve Finans (İngilizce) Programı
- Havacılık Yönetimi (İngilizce) Bölümü
- İşletme Bölümü
  - İşletme (İngilizce) Programı
  - İşletme (Türkçe) Programı
- Kamu Yönetimi Bölümü
- Muhasebe ve Finans Yönetimi Bölümü
  - Muhasebe ve Finans Yönetimi (İngilizce) Programı
  - Muhasebe ve Finans Yönetimi (Türkçe) Programı
- Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü
  - Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler (İngilizce) Programı
  - Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler (Türkçe) Programı
- Uluslararası Ticaret ve Finansman (İngilizce) Bölümü

EKONOMİ VE FİNANS (TÜRKÇE) PROGRAMI

Medya

Prof. Dr. Hüseyin SELİMLER, Ekim 2026’da çeşitli günlerde ekonomi gündemine dair son gelişmeleri değerlendirmek üzere televizyon yayınlarına katılmıştır.



EKONOMİ VE FİNANS (TÜRKÇE) PROGRAMI

Çalıştay

Doç. Dr. Çiğdem ÖZARI, 19 Ekim 2026 tarihinde Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nun (DEİK) İstanbul ofisinde düzenlenen ''DEİK Döviz Kazandırıcı Hizmetler Çalışma Grubu III. Çalıştayı'na'' katıldı. Çalıştayda Dizi-film ve medya, eğitim, finans ve bilgi teknolojileri, lojistik, sağlık, fuarcılık ve turizm sektörlerinin deneyimleri 'Hizmet İhracatında Yeni İş Birliği ve Büyüme Fırsatları' çerçevesinde ele alınmıştır. Çalıştayda fakültemizden Dr. Öğr. Üyesi Hande HAKAN, Arş. Gör. Dr. Ecem COŞAR CANLIER, Arş. Gör. Dr. Ruhan AYDIN YAZGAN, Arş. Gör. Şerife Gözde AKDOĞAN KAYA, Arş. Gör. Merve İPEK, Arş. Gör. Meltem ERGÜN GÜRCAN, Arş. Gör. Eren AKPINAR ve Arş. Gör. Yavuz BİRTANE görev almıştır.

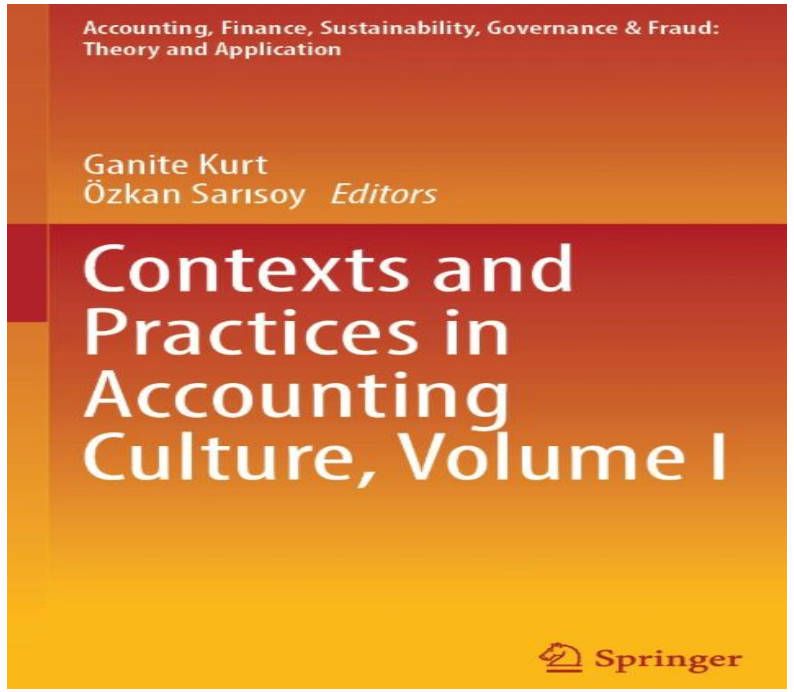




EKONOMİ VE FİNANS (TÜRKÇE) PROGRAMI

Kitap Bölümü

Doç. Dr. Çiğdem ÖZARI'nın ''Intergenerational Change in Türkiye and Its Effects on Accounting Professionals in Terms of Knowledge Transfer'' başlıklı kitap bölümü, editörlüğünü Ganite KURT ve Özkan SARISOY'un gerçekleştirdiği Springer Yayınevi bünyesinde 'Contexts and Practices in Accounting Culture, Volume I' başlıklı kitapta yayınlandı.



EKONOMİ VE FİNANS (TÜRKÇE) PROGRAMI

Kitap Bölümü

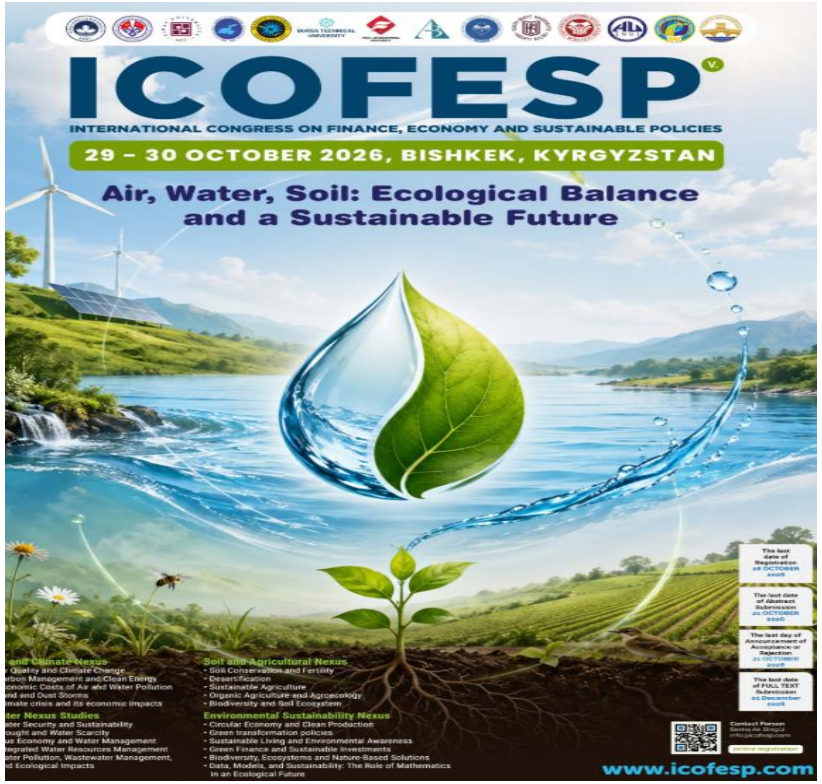
Doç. Dr. Çiğdem ÖZARI'nın ''Muhasebe Mesleğinde Etik Yaklaşımlar Bağımsızlık ve Küresel Karşılaştırma'' başlıklı kitap bölümü, editörlüğünü Dr. Öğr. Üyesi Yasemin Acar UĞURLU, Doç. Dr. Özkan SARISOY ve Prof. Dr. Ganite KURT'un gerçekleştirdiği Gazi Kitabevi bünyesinde 'Küresel Perspektifte Muhasebe Mesleği:Uluslar arası Karşılaştırmalar, Yapısal Farklılıklar ve Güncel Eğilimler' başlıklı kitapta yayınlandı.



EKONOMİ VE FİNANS (TÜRKÇE) PROGRAMI

Bildiri

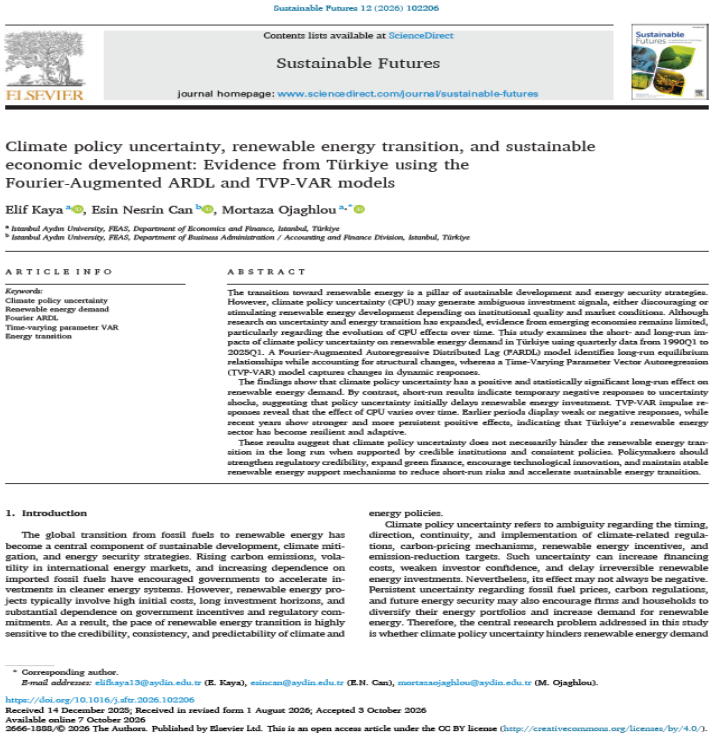
Doç. Dr. Çiğdem ÖZARI, 29 Ekim 2026 tarihinde Kırgızistan-Türkiye Manas Üniversitesi tarafından Bişkek, Kırgızistan'da gerçekleştirilen V. International Congress on Finance, Economy and Sustainable Policies (ICOFESP 2026) kongresinde ''Mapping Green Energy Regulatory–Outcome Profiles in Europe and Central Asia Using K-Means Clustering'' başlıklı bildirisini sunmuştur.



EKONOMİ VE FİNANS (TÜRKÇE) PROGRAMI

Makale

Doç. Dr. Murteza OCAKLI'nın, Ekim 2026 tarihinde Doç. Dr. Esin Nesrin CAN ve Dr. Öğr. Üyesi Elif KAYA ile kaleme aldığı ''Climate policy uncertainty, renewable energy transition, and sustainable economic development: Evidence from Türkiye using the Fourier-Augmented ARDL and TVP-VAR models'' başlıklı SCOPUS Q1 makaleleri 'Sustainable Futures' dergisinde yayınlandı.



Sustainable Futures 12 (2026) 102206

Contents lists available at ScienceDirect

Sustainable Futures

journal homepage: www.sciencedirect.com/journal/sustainable-futures

Climate policy uncertainty, renewable energy transition, and sustainable economic development: Evidence from Türkiye using the Fourier-Augmented ARDL and TVP-VAR models

Elif Kaya [a], Esin Nesrin Can [b], Mortaza Ojaghlou [a,*]

[a] Istanbul Aydın University, FEAS, Department of Economics and Finance, Istanbul, Türkiye
[b] Istanbul Aydın University, FEAS, Department of Business Administration / Accounting and Finance Division, Istanbul, Türkiye

ARTICLE INFO

Keywords:
Climate policy uncertainty
Renewable energy demand
Fourier ARDL
Time-varying parameter VAR
Energy transition

ABSTRACT

The transition toward renewable energy is a pillar of sustainable development and energy security strategies. However, climate policy uncertainty (CPU) may generate ambiguous investment signals, either discouraging or stimulating renewable energy development depending on institutional quality and market conditions. Although research on uncertainty and energy transition has expanded, evidence from emerging economies remains limited, particularly regarding the evolution of CPU effects over time. This study examines the short- and long-run impacts of climate policy uncertainty on renewable energy demand in Türkiye using quarterly data from 1990Q1 to 2025Q1. A Fourier-Augmented Autoregressive Distributed Lag (FARDL) model identifies long-run equilibrium relationships while accounting for structural changes, whereas a Time-Varying Parameter Vector Autoregression (TVP-VAR) model captures changes in dynamic responses.

The findings show that climate policy uncertainty has a positive and statistically significant long-run effect on renewable energy demand. By contrast, short-run results indicate temporary negative responses to uncertainty shocks, suggesting that policy uncertainty initially delays renewable energy investment. TVP-VAR impulse responses reveal that the effect of CPU varies over time. Earlier periods display weak or negative responses, while recent years show stronger and more persistent positive effects, indicating that Türkiye's renewable energy sector has become resilient and adaptive.

These results suggest that climate policy uncertainty does not necessarily hinder the renewable energy transition in the long run when supported by credible institutions and consistent policies. Policymakers should strengthen regulatory credibility, expand green finance, encourage technological innovation, and maintain stable renewable energy support mechanisms to reduce short-run risks and accelerate sustainable energy transition.

1. Introduction

The global transition from fossil fuels to renewable energy has become a central component of sustainable development, climate mitigation, and energy security strategies. Rising carbon emissions, volatility in international energy markets, and increasing dependence on imported fossil fuels have encouraged governments to accelerate investments in cleaner energy systems. However, renewable energy projects typically involve high initial costs, long investment horizons, and substantial dependence on government incentives and regulatory commitments. As a result, the pace of renewable energy transition is highly sensitive to the credibility, consistency, and predictability of climate and energy policies.

Climate policy uncertainty refers to ambiguity regarding the timing, direction, continuity, and implementation of climate-related regulations, carbon-pricing mechanisms, renewable energy incentives, and emission-reduction targets. Such uncertainty can increase financing costs, weaken investor confidence, and delay irreversible renewable energy investments. Nevertheless, its effect may not always be negative. Persistent uncertainty regarding fossil fuel prices, carbon regulations, and future energy security may also encourage firms and households to diversify their energy portfolios and increase demand for renewable energy. Therefore, the central research problem addressed in this study is whether climate policy uncertainty hinders renewable energy demand

* Corresponding author.
E-mail addresses: elifkaya13@aydin.edu.tr (E. Kaya), esincan@aydin.edu.tr (E.N. Can), mortazaojaghlou@aydin.edu.tr (M. Ojaghlou).

https://doi.org/10.1016/j.sftr.2026.102206
Received 14 December 2025; Received in revised form 1 August 2026; Accepted 3 October 2026
Available online 7 October 2026
2666-1888/© 2026 The Authors. Published by Elsevier Ltd. This is an open access article under the CC BY license (http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/).

EKONOMİ VE FİNANS (TÜRKÇE) PROGRAMI

Kongre

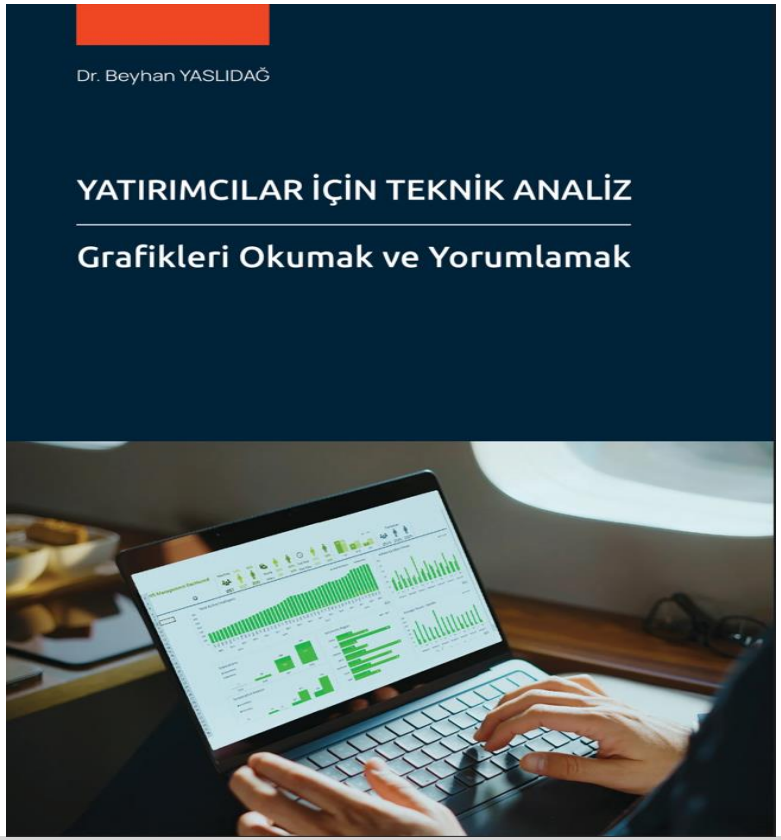
Dr. Öğr. Üyesi Beyhan Hilal YASLIDAĞ, 10-11 Ekim 2026 tarihlerinde çevrimiçi XXVI. Uluslararası Balkan ve Yakın Doğu İktisat İşletme ve Yönetim Bilimleri Kongreler Serisi'ne katılım göstermiştir. Kongrede ''Osmanlı Döneminde Balkanlar'da Ekonomik Yapı'' ve ''Yugoslavya'nın Dağılması :Yeni Oluşan Ülkeler ve Ekonomilerinin Değerlendirilmesi'' konularında iki bildiri sunmuştur.



EKONOMİ VE FİNANS (TÜRKÇE) PROGRAMI

Kitap

Dr. Öğr. Üyesi Beyhan Hilal YASLIDAĞ'ın ‘‘Yatırımcılar İçin Teknik Analiz: Grafikleri Okumak ve Yorumlamak’’ başlıklı kitabı Ekim 2026 tarihinde yayınlandı.



EKONOMİ VE FİNANS (TÜRKÇE) PROGRAMI

Eğitim

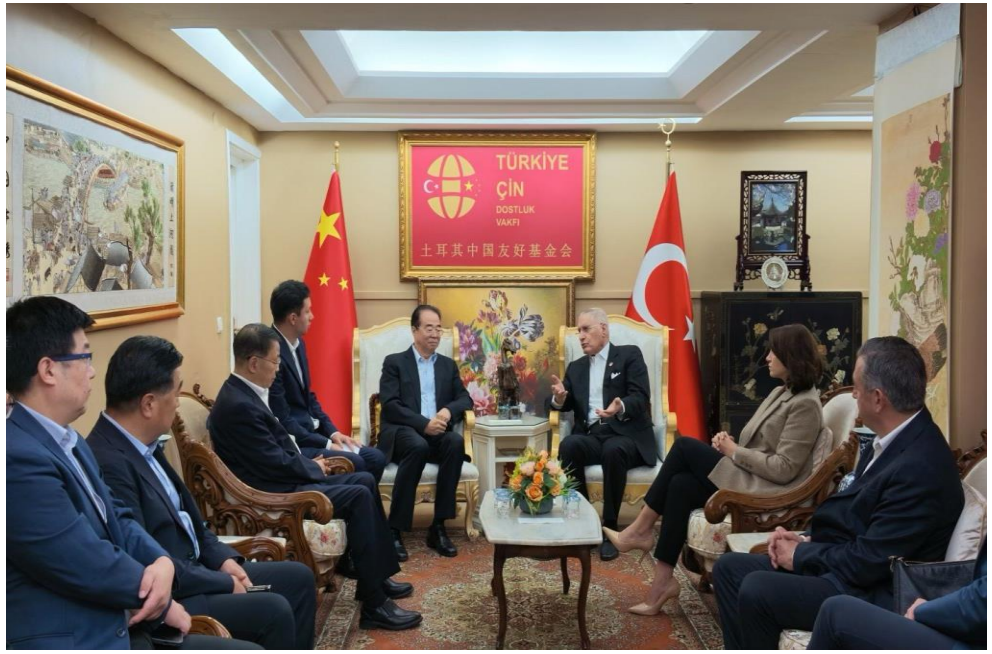
Dr. Öğr. Üyesi Beyhan Hilal YASLIDAĞ, öğrencilerimizin kariyer planlamalarına ve kişisel gelişimine yardımcı olmak maksadıyla 7 Ekim 2026 tarihi itibarıyla ‘‘Uygulamalı Teknik Analiz ve Sermaye Piyasası Lisanslama Eğitimleri’’ konusunda eğitim vermeye başlamıştır. Eğitimler 30 Nisan 2027 tarihine kadar sürecektir.



EKONOMİ VE FİNANS (TÜRKÇE) PROGRAMI

Etkinlik

Dr. Öğr. Üyesi Elif KAYA, 11 Ekim 2026 tarihinde Çin Halk Siyasi Danışma Konferansı (CPPCC) komite başkan yardımcısı ile gerçekleştirilen görüşmede yer almıştır.



EKONOMİ VE FİNANS (TÜRKÇE) PROGRAMI

Etkinlik

Dr. Öğr. Üyesi Elif KAYA, 14 Ekim 2026 tarihinde Shang JİAN ve Sibel KARABEL ile bir araya gelerek Çin ile yürütülen akademik ve kurumsal temaslar kapsamında görüşmeler sürdürmüştür.



EKONOMİ VE FİNANS (TÜRKÇE) PROGRAMI

Etkinlik

Dr. Öğr. Üyesi Elif KAYA, 23 Ekim 2026 tarihinde Çin'in Xinjiang Uygur Özerk Bölgesi'nden gelen akademisyenlerin yer aldığı heyetle gerçekleştirilen görüşmeye katılım göstermiştir.



EKONOMİ VE FİNANS (TÜRKÇE) PROGRAMI

Medya

Dr. Öğr. Üyesi Elif KAYA, ekim ayı boyunca CNN Türk, Habertürk, Dubai TV, Ülke TV, Ulusal Kanal, 24 TV ve İran radyosunda canlı yayın ve röportajlara katılım sağlamıştır. Küresel ekonomik gelişmeler, enerji piyasaları, jeopolitik riskler ve Türkiye ekonomisinin gündemindeki konular üzerine değerlendirmelerde bulunmuştur.



EKONOMİ VE FİNANS (İNGİLİZCE) PROGRAMI

Makale

Dr. Öğr. Üyesi İhlas SOVBETOV'un, Ekim 2026 tarihinde ''Fear, Greed, and fraud: crypto scams across market cycles'' başlıklı SSCI Q1 makalesi The North American Journal of Economics and Finance dergisinde yayınlanmıştır.



North American Journal of Economics and Finance 87 (2027) 102740

Contents lists available at ScienceDirect

North American Journal of Economics and Finance

journal homepage: www.elsevier.com/locate/najef

Fear, greed, and fraud: crypto scams across market cycles

Ihlas Sovbetov *,1

Department of Economics and Finance, Istanbul Aydin University, Turkey

ARTICLE INFO

JEL classification:
G12
G18
C25
K42

Keywords:
Cryptocurrency fraud
Crypto scams
Investor sentiment
Market liquidity
Monetary loss severity

ABSTRACT

This study examines how investor-facing cryptocurrency fraud varies with market conditions, incident technology, and major market disruptions using daily data from the DeFiYi REKT database over February 2018 to October 2026. The analytical sample contains 3,096 recorded incidents, with rug pulls, honeypots, and phishing classified as investor-facing fraud and technical exploits examined separately. Negative Binomial count models show that investor-facing fraud is more frequent when investor sentiment is stronger, markets are more liquid, Ethereum network activity is more intensive, and during the COVID period. These relationships remain comparatively stable across alternative outcome definitions, sentiment orthogonalization, and controls for temporally concentrated incidents. By contrast, the positive baseline volatility relationship weakens once concentration effects are addressed, while market-regime effects are not robust across alternative cycle filters. Formal cross-type tests reveal substantial heterogeneity: rug pulls are particularly responsive to sentiment and network activity, whereas technical exploits exhibit little systematic sensitivity to investor sentiment. Crisis-period interaction models further show that the pre-Terra sensitivities of fraud to sentiment and volatility weaken materially after the 2022 market disruptions. Monetary-loss models reveal a distinct incidence-severity trade-off: stronger sentiment is associated with more frequent fraud but smaller conditional losses, whereas volatility is more strongly related to loss magnitude once losses occur. Overall, cryptocurrency fraud is state-dependent, technology-specific, and multidimensional, implying that surveillance based solely on aggregate scam counts or broad market cycles can overlook important changes in fraud composition and financial severity.

1. Introduction

Cryptocurrency markets have enabled borderless capital flows, decentralized finance (DeFi), and permissionless innovation, while also creating new opportunities for crypto scams, broadly encompassing both investor-facing fraud and technical exploitation. Pseudonymous participation, open-access protocols, irreversible transactions, and fragmented oversight can lower barriers to opportunistic misconduct and complicate recovery once losses occur. Yet cryptocurrency scams arise through economically different mechanisms. Rug pulls, honeypots, and phishing schemes require investor exposure, deception, or voluntary transfer of funds, whereas flash-loan attacks, reentrancy attacks, oracle failures, and access-control exploits primarily depend on technical vulnerabilities. Treating these events as a single class can therefore obscure the behavioural mechanisms that connect market conditions to fraud, particularly when theories based on sentiment, FOMO, due diligence, and victim susceptibility are applied to incidents that may occur

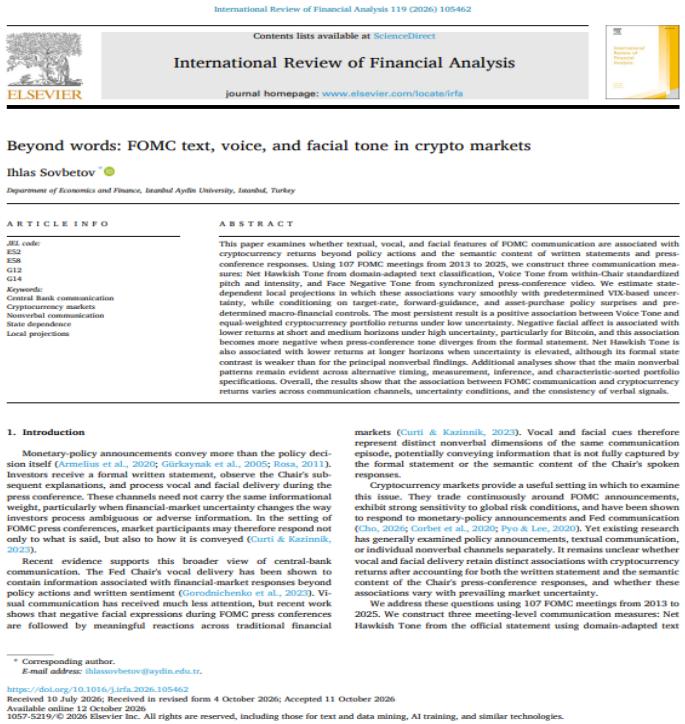
* Address: Florya Halit Aydın Campus, Besyol Mah. Inonu Cad. No:38, Kucukcekmece, Istanbul, Turkey.
E-mail address: ihlassovbetov@aydin.edu.tr.
[1] ORCID: https://orcid.org/0000-0001-6321-3793X.

https://doi.org/10.1016/j.najef.2026.102740
Received 4 December 2025; Received in revised form 12 October 2026; Accepted 15 October 2026
Available online 17 October 2026
1062-9408/© 2026 Elsevier Inc. All rights are reserved, including those for text and data mining, AI training, and similar technologies.

EKONOMİ VE FİNANS (İNGİLİZCE) PROGRAMI

Makale

Dr. Öğr. Üyesi İhlas SOVBETOV'un, Ekim 2026 tarihinde ''Beyond words: FOMC text, voice, and facial tone in crypto markets'' başlıklı SSCI Q1 makalesi International Review of Financial Analysis dergisinde yayınlanmıştır.



International Review of Financial Analysis 119 (2026) 105462

Contents lists available at ScienceDirect

International Review of Financial Analysis

journal homepage: www.elsevier.com/locate/irfa

Beyond words: FOMC text, voice, and facial tone in crypto markets

Ihlas Sovbetov *

Department of Economics and Finance, Istanbul Aydin University, Istanbul, Turkey

ARTICLE INFO

JEL code:
E52
E58
G12
G14

Keywords:
Central Bank communication
Cryptocurrency markets
Nonverbal communication
State dependence
Local projections

ABSTRACT

This paper examines whether textual, vocal, and facial features of FOMC communication are associated with cryptocurrency returns beyond policy actions and the semantic content of written statements and press-conference responses. Using 107 FOMC meetings from 2013 to 2025, we construct three communication measures: Net Hawkish Tone from domain-adapted text classification, Voice Tone from within-Chair standardized pitch and intensity, and Face Negative Tone from synchronized press-conference video. We estimate state-dependent local projections in which these associations vary smoothly with predetermined VIX-based uncertainty, while conditioning on target-rate, forward-guidance, and asset-purchase policy surprises and pre-determined macro-financial controls. The most persistent result is a positive association between Voice Tone and equal-weighted cryptocurrency portfolio returns under low uncertainty. Negative facial affect is associated with lower returns at short and medium horizons under high uncertainty, particularly for Bitcoin, and this association becomes more negative when press-conference tone diverges from the formal statement. Net Hawkish Tone is also associated with lower returns at longer horizons when uncertainty is elevated, although its formal state contrast is weaker than for the principal nonverbal findings. Additional analyses show that the main nonverbal patterns remain evident across alternative timing, measurement, inference, and characteristic-sorted portfolio specifications. Overall, the results show that the association between FOMC communication and cryptocurrency returns varies across communication channels, uncertainty conditions, and the consistency of verbal signals.

1. Introduction

Monetary-policy announcements convey more than the policy decision itself (Armelius et al., 2020; Gürkaynak et al., 2005; Rosa, 2011). Investors receive a formal written statement, observe the Chair's subsequent explanations, and process vocal and facial delivery during the press conference. These channels need not carry the same informational weight, particularly when financial-market uncertainty changes the way investors process ambiguous or adverse information. In the setting of FOMC press conferences, market participants may therefore respond not only to what is said, but also to how it is conveyed (Curti & Kazinnik, 2023).

Recent evidence supports this broader view of central-bank communication. The Fed Chair's vocal delivery has been shown to contain information associated with financial-market responses beyond policy actions and written sentiment (Gorodnichenko et al., 2023). Visual communication has received much less attention, but recent work shows that negative facial expressions during FOMC press conferences are followed by meaningful reactions across traditional financial markets (Curti & Kazinnik, 2023). Vocal and facial cues therefore represent distinct nonverbal dimensions of the same communication episode, potentially conveying information that is not fully captured by the formal statement or the semantic content of the Chair's spoken responses.

Cryptocurrency markets provide a useful setting in which to examine this issue. They trade continuously around FOMC announcements, exhibit strong sensitivity to global risk conditions, and have been shown to respond to monetary-policy announcements and Fed communication (Cho, 2026; Corbet et al., 2020; Pyo & Lee, 2020). Yet existing research has generally examined policy announcements, textual communication, or individual nonverbal channels separately. It remains unclear whether vocal and facial delivery retain distinct associations with cryptocurrency returns after accounting for both the written statement and the semantic content of the Chair's press-conference responses, and whether these associations vary with prevailing market uncertainty.

We address these questions using 107 FOMC meetings from 2013 to 2025. We construct three meeting-level communication measures: Net Hawkish Tone from the official statement using domain-adapted text

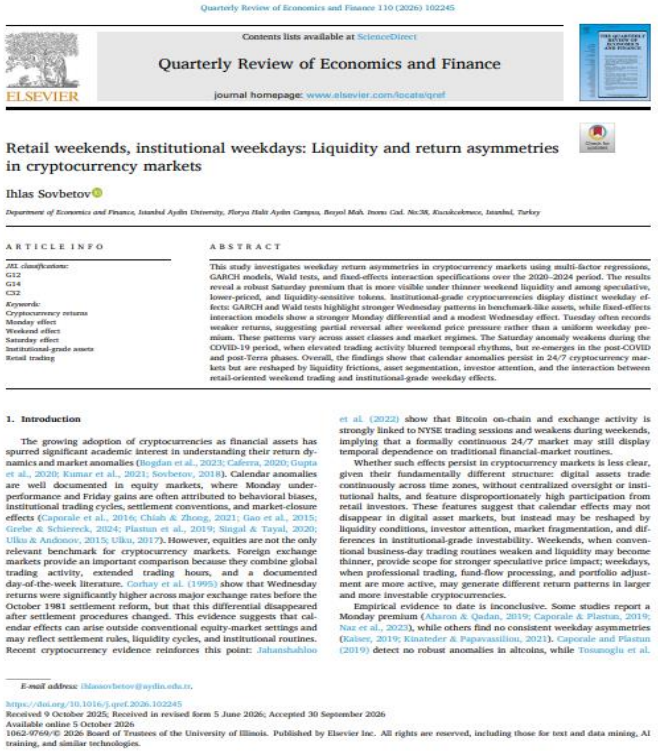
* Corresponding author.
E-mail address: ihlassovbetov@aydin.edu.tr.

https://doi.org/10.1016/j.irfa.2026.105462
Received 10 July 2026; Received in revised form 4 October 2026; Accepted 11 October 2026
Available online 12 October 2026
1057-5219/© 2026 Elsevier Inc. All rights are reserved, including those for text and data mining, AI training, and similar technologies.

EKONOMİ VE FİNANS (İNGİLİZCE) PROGRAMI

Makale

Dr. Öğr. Üyesi İhlas SOVBETOV'un, Ekim 2026 tarihinde ''Retail Weekends, Institutional Weekdays: Liquidity and Return Asymmetries in Cryptocurrency Markets'' başlıklı SSCI Q1 makalesi Quarterly Review of Economics and Finance dergisinde yayınlanmıştır.



Quarterly Review of Economics and Finance 110 (2026) 102245

Contents lists available at ScienceDirect

Quarterly Review of Economics and Finance

journal homepage: www.elsevier.com/locate/qref

Retail weekends, institutional weekdays: Liquidity and return asymmetries in cryptocurrency markets

Ihlas Sovbetov

Department of Economics and Finance, Istanbul Aydin University, Florya Halit Aydin Campus, Beşyol Mah. Inonu Cad. No:38, Kucukcekmece, Istanbul, Turkey

ARTICLE INFO

JEL classification:
G12
G14
C32

Keywords:
Cryptocurrency returns
Monday effect
Weekend effect
Saturday effect
Institutional-grade assets
Retail trading

ABSTRACT

This study investigates weekday return asymmetries in cryptocurrency markets using multi-factor regressions, GARCH models, Wald tests, and fixed-effects interaction specifications over the 2020–2024 period. The results reveal a robust Saturday premium that is more visible under thinner weekend liquidity and among speculative, lower-priced, and liquidity-sensitive tokens. Institutional-grade cryptocurrencies display distinct weekday effects: GARCH and Wald tests highlight stronger Wednesday patterns in benchmark-like assets, while fixed-effects interaction models show a stronger Monday differential and a modest Wednesday effect. Tuesday often records weaker returns, suggesting partial reversal after weekend price pressure rather than a uniform weekday premium. These patterns vary across asset classes and market regimes. The Saturday anomaly weakens during the COVID-19 period, when elevated trading activity blurred temporal rhythms, but re-emerges in the post-COVID and post-Terra phases. Overall, the findings show that calendar anomalies persist in 24/7 cryptocurrency markets but are reshaped by liquidity frictions, asset segmentation, investor attention, and the interaction between retail-oriented weekend trading and institutional-grade weekday effects.

1. Introduction

The growing adoption of cryptocurrencies as financial assets has spurred significant academic interest in understanding their return dynamics and market anomalies (Bogdan et al., 2023; Caferra, 2020; Gupta et al., 2020; Kumar et al., 2021; Sovbetov, 2018). Calendar anomalies are well documented in equity markets, where Monday underperformance and Friday gains are often attributed to behavioral biases, institutional trading cycles, settlement conventions, and market-closure effects (Caporale et al., 2016; Chiah & Zhong, 2021; Gao et al., 2015; Grebe & Schiereck, 2024; Plastun et al., 2019; Singal & Tayal, 2020; Ulku & Andonov, 2015; Ulku, 2017). However, equities are not the only relevant benchmark for cryptocurrency markets. Foreign exchange markets provide an important comparison because they combine global trading activity, extended trading hours, and a documented day-of-the-week literature. Gorhay et al. (1995) show that Wednesday returns were significantly higher across major exchange rates before the October 1981 settlement reform, but that this differential disappeared after settlement procedures changed. This evidence suggests that calendar effects can arise outside conventional equity-market settings and may reflect settlement rules, liquidity cycles, and institutional routines. Recent cryptocurrency evidence reinforces this point: Jahanshahloo et al. (2022) show that Bitcoin on-chain and exchange activity is strongly linked to NYSE trading sessions and weakens during weekends, implying that a formally continuous 24/7 market may still display temporal dependence on traditional financial-market routines.

Whether such effects persist in cryptocurrency markets is less clear, given their fundamentally different structure: digital assets trade continuously across time zones, without centralized oversight or institutional halts, and feature disproportionately high participation from retail investors. These features suggest that calendar effects may not disappear in digital asset markets, but instead may be reshaped by liquidity conditions, investor attention, market fragmentation, and differences in institutional-grade investability. Weekends, when conventional business-day trading routines weaken and liquidity may become thinner, provide scope for stronger speculative price impact; weekdays, when professional trading, fund-flow processing, and portfolio adjustment are more active, may generate different return patterns in larger and more investable cryptocurrencies.

Empirical evidence to date is inconclusive. Some studies report a Monday premium (Aharon & Qadan, 2019; Caporale & Plastun, 2019; Naz et al., 2023), while others find no consistent weekday asymmetries (Kaiser, 2019; Kinateder & Papavassiliou, 2021). Caporale and Plastun (2019) detect no robust anomalies in altcoins, while Tosunoglu et al.

E-mail address: ihlassovbetov@aydin.edu.tr.

https://doi.org/10.1016/j.qref.2026.102245
Received 9 October 2025; Received in revised form 5 June 2026; Accepted 30 September 2026
Available online 5 October 2026
1062-9769/© 2026 Board of Trustees of the University of Illinois. Published by Elsevier Inc. All rights are reserved, including those for text and data mining, AI training, and similar technologies.

EKONOMİ VE FİNANS (İNGİLİZCE) PROGRAMI

Bildiri

Dr. Öğr. Üyesi İhlas SOVBETOV, 22 - 23 Ekim 2026 tarihinde Kuzey Kıbrıs'ın Gazimağusa şehrinde Doğu Akdeniz Üniversitesi Bankacılık ve Finans Bölümü tarafından düzenlenen 9. Uluslararası Bankacılık ve Finans Perspektifleri Konferansı'nda (ICBFP'2026) ''From Rainfall to Returns: Climate Risk Along the Agri-Food Value Chain'' başlıklı tam metin bildirisini sunmuştur.



EKONOMİ VE FİNANS (İNGİLİZCE) PROGRAMI

Bildiri

Dr. Öğr. Üyesi İhlas SOVBETOV, 23 - 25 Ekim 2026 tarihinde İstanbul Aydın Üniversitesi'nde düzenlenen 6. Uluslararası Avrasya Eğitim ve Sosyal Bilimler Konferansı'nda (IECES 2026) ''AI-Assisted Developer Productivity: Output, Quality, and Work-Intensity Heterogeneity in Synthetic Behavioral Data'' başlıklı tam metin bildirisini sunmuştur.



EKONOMİ VE FİNANS (İNGİLİZCE) PROGRAMI

Webinar

Arş. Gör. Meltem ERGÜN GÜRCAN İstanbul Medipol Üniversitesi, Sürdürülebilir Kalkınma ve İkiz Dönüşüm Uygulama ve Araştırma Merkezi (SURKAM) tarafından gerçekleştirilen ‘‘COP31 Öncesi Farkındalık Çalışmaları: İklim Dönüşümünün İnsan Boyutu’’ webinar serisine 8 Ekim 2026 ve 15 Ekim 2026 tarihlerinde katılım sağlamıştır.



KATILIM BELGESİ

Sayın

Meltem Ergün GÜRCAN

İstanbul Medipol Üniversitesi Sürdürülebilir Kalkınma ve İkiz Dönüşüm Uygulama ve Araştırma Merkezi (SURKAM) tarafından 8 Ekim 2026 tarihinde çevrimiçi olarak gerçekleştirilen "COP31 Öncesi Üniversite Farkındalık Çalışmaları: İklim Dönüşümünün İnsan Boyutu" webinar serisinin "İklim Kırılganlığı ve Eşitsizlik" başlıklı ikinci oturumuna katılım sağlamış olup bu katılım belgesini almaya hak kazanmıştır.

Prof. Dr. Rana ATABAY KUŞÇU
Sürdürülebilir Kalkınma ve İkiz Dönüşüm Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü

KATILIM BELGESİ

Sayın

Meltem Ergün GÜRCAN

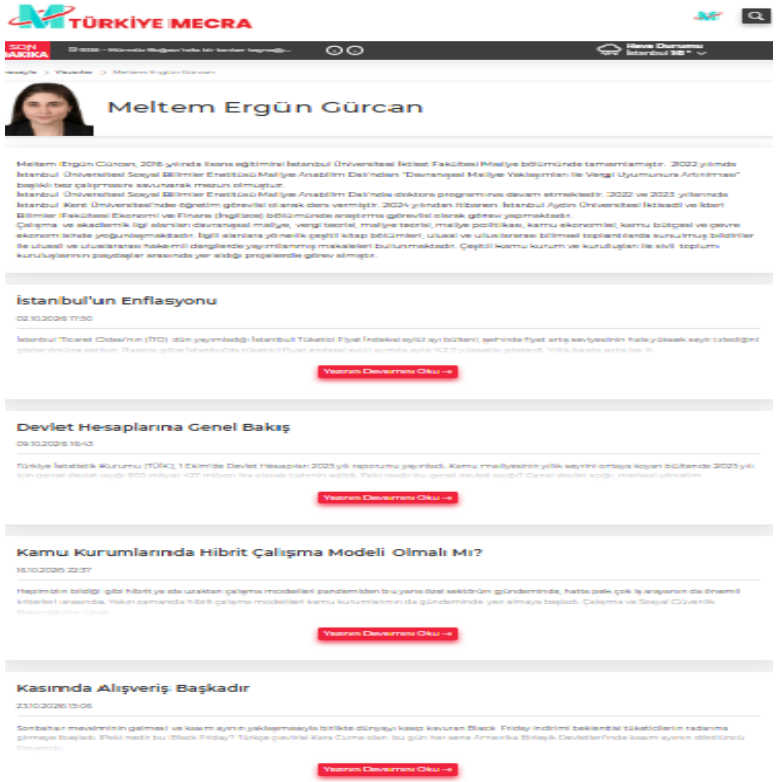
İstanbul Medipol Üniversitesi Sürdürülebilir Kalkınma ve İkiz Dönüşüm Uygulama ve Araştırma Merkezi (SURKAM) tarafından 15 Ekim 2026 tarihinde çevrimiçi olarak gerçekleştirilen "COP31 Öncesi Üniversite Farkındalık Çalışmaları: İklim Dönüşümünün İnsan Boyutu" webinar serisinin "İklim Politikalarını Birlikte Kurmak: Katılım, Temsil ve Kentsel Demokrasi" başlıklı dördüncü oturumuna katılım sağlamış olup bu katılım belgesini almaya hak kazanmıştır.

Prof. Dr. Rana ATABAY KUŞÇU
Sürdürülebilir Kalkınma ve İkiz Dönüşüm Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü

EKONOMİ VE FİNANS (İNGİLİZCE) PROGRAMI

Köşe Yazısı

Arş. Gör. Meltem ERGÜN GÜRCAN, düzenli olarak her hafta Cuma günleri Türkiye Mecra Gazetesinde ekonomi üzerine köşe yazısı yazmaktadır.



HAVACILIK YÖNETİMİ (İNGİLİZCE) BÖLÜMÜ

EKY Zirvesi 2026 (Öğrenci ve Sektör Buluşması)

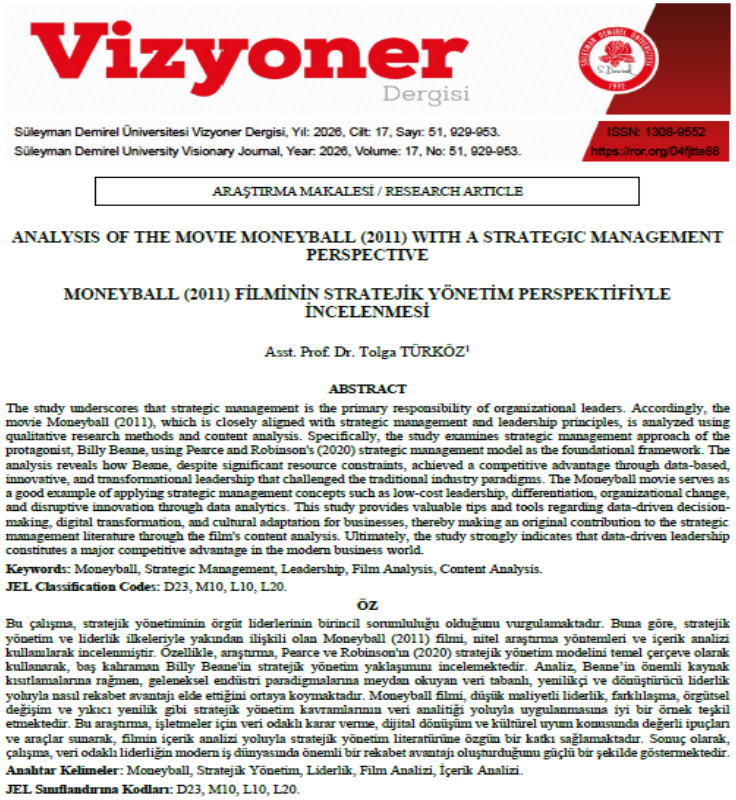
Havacılık Yönetimi (İngilizce) Bölümü öğrencileri ve TULPAR Havacılık Topluluğu tarafından organize edilen Ekip Kaynak Yönetimi (EKY) Zirvesi 2026, 26 Ekim 2026 tarihinde gerçekleştirildi. Sektörün önde gelen temsilcilerini, Türkiye'nin farklı illerinden ve İstanbul'daki çeşitli üniversitelerden gelen havacılık bölümü öğrencileriyle bir araya getiren zirve, bilgi ve deneyim paylaşımına imkan sağladı.



HAVACILIK YÖNETİMİ (İNGİLİZCE) BÖLÜMÜ

Akademik Yayın

Havacılık Yönetimi (İngilizce) Bölümü öğretim üyesi Dr.Öğr. Üyesi Tolga TÜRKÖZ tarafından hazırlanan "Analysis of the movie Moneyball (2011) with a strategic management perspective" başlıklı makale Süleyman Demirel Üniversitesi Vizyoner Dergisi'nde (TR DİZİN) yayımlandı.



Vizyoner Dergisi

Süleyman Demirel Üniversitesi Vizyoner Dergisi, Yıl: 2026, Cilt: 17, Sayı: 51, 929-953.
Süleyman Demirel University Visionary Journal, Year: 2026, Volume: 17, No: 51, 929-953.

ISSN: 1308-9552
https://ror.org/04fjtte88

ARAŞTIRMA MAKALESİ / RESEARCH ARTICLE

ANALYSIS OF THE MOVIE MONEYBALL (2011) WITH A STRATEGIC MANAGEMENT PERSPECTIVE

MONEYBALL (2011) FİLMİNİN STRATEJİK YÖNETİM PERSPEKTİFİYLE İNCELENMESİ

Asst. Prof. Dr. Tolga TÜRKÖZ[1]

ABSTRACT

The study underscores that strategic management is the primary responsibility of organizational leaders. Accordingly, the movie Moneyball (2011), which is closely aligned with strategic management and leadership principles, is analyzed using qualitative research methods and content analysis. Specifically, the study examines strategic management approach of the protagonist, Billy Beane, using Pearce and Robinson's (2020) strategic management model as the foundational framework. The analysis reveals how Beane, despite significant resource constraints, achieved a competitive advantage through data-based, innovative, and transformational leadership that challenged the traditional industry paradigms. The Moneyball movie serves as a good example of applying strategic management concepts such as low-cost leadership, differentiation, organizational change, and disruptive innovation through data analytics. This study provides valuable tips and tools regarding data-driven decision-making, digital transformation, and cultural adaptation for businesses, thereby making an original contribution to the strategic management literature through the film's content analysis. Ultimately, the study strongly indicates that data-driven leadership constitutes a major competitive advantage in the modern business world.

Keywords: Moneyball, Strategic Management, Leadership, Film Analysis, Content Analysis.
JEL Classification Codes: D23, M10, L10, L20.

ÖZ

Bu çalışma, stratejik yönetiminin örgüt liderlerinin birincil sorumluluğu olduğunu vurgulamaktadır. Buna göre, stratejik yönetim ve liderlik ilkeleriyle yakından ilişkili olan Moneyball (2011) filmi, nitel araştırma yöntemleri ve içerik analizi kullanılarak incelenmiştir. Özellikle, araştırma, Pearce ve Robinson'ın (2020) stratejik yönetim modelini temel çerçeve olarak kullanarak, baş kahraman Billy Beane'in stratejik yönetim yaklaşımını incelemektedir. Analiz, Beane'in önemli kaynak kısıtlamalarına rağmen, geleneksel endüstri paradigmalarına meydan okuyan veri tabanlı, yenilikçi ve dönüştürücü liderlik yoluyla nasıl rekabet avantajı elde ettiğini ortaya koymaktadır. Moneyball filmi, düşük maliyetli liderlik, farklılaşma, örgütsel değişim ve yıkıcı yenilik gibi stratejik yönetim kavramlarının veri analitiği yoluyla uygulanmasına iyi bir örnek teşkil etmektedir. Bu araştırma, işletmeler için veri odaklı karar verme, dijital dönüşüm ve kültürel uyum konusunda değerli ipuçları ve araçlar sunarak, filmin içerik analizi yoluyla stratejik yönetim literatürüne özgün bir katkı sağlamaktadır. Sonuç olarak, çalışma, veri odaklı liderliğin modern iş dünyasında önemli bir rekabet avantajı oluşturduğunu güçlü bir şekilde göstermektedir.

Anahtar Kelimeler: Moneyball, Stratejik Yönetim, Liderlik, Film Analizi, İçerik Analizi.
JEL Sınıflandırma Kodları: D23, M10, L10, L20.

İŞLETME (İNGİLİZCE) PROGRAMI

Ders İçi Etkinlik

Tüketiciler Derneği Genel Başkanı Levent KÜÇÜK, 2 Ekim 2026 tarihinde İşletme Bölümü son sınıf öğrencilerine yönelik Doç. Dr. N. Tülin İRGE'nin Tüketici Davranışı dersine konuk olmuştur. KÜÇÜK, satın alma sürecinde ve sonrasında karşılaşılan sorunlar ile tüketicilerin hak ve sorumlulukları hakkında bilgi vermiş, başvuru mercilerini ve başvuru yollarını öğrencilerle paylaşmıştır.



İŞLETME (İNGİLİZCE) PROGRAMI

Konferans

İşletme (İngilizce) Programı öğretim üyesi Dr. Öğr. Üyesi Fatih Mehmet BULUT ile İnsan Kaynakları Yönetimi yüksek lisans öğrencisi Fathmath RAZNA'nın "İnsan Döngüsünde Gözetimden Anlamlı İnsan Gözetimine: Yapay Zeka Destekli İK Karar Almaya Stratejik Bir İnsan Kaynakları Yönetimi Perspektifi" başlıklı bildirisi, 6. Uluslararası Avrasya Eğitim ve Sosyal Bilimler Konferansı (IECES 6) kapsamında yer almıştır.



İŞLETME (TÜRKÇE) PROGRAMI

Seminer

2026–2027 eğitim öğretim yılında İşletme (Türkçe) Programı son sınıf öğrencilerine yönelik “İşletmeler ve Yapay Zekâ” temalı seminerler gerçekleştirilmiştir. Dr. Öğr. Üyesi M. Adil SALEPÇİOĞLU moderatörlüğünde, İşletmeciler İçin Uygulama Atölyesi-I dersi kapsamında düzenlenen seminerlerde sektör temsilcileri, teknolojik gelişmelerin işletmeciliğe etkilerine ilişkin bilgi ve deneyimlerini öğrencilerle paylaşmıştır.



İŞLETME (TÜRKÇE) PROGRAMI

Seminer Konukları ve Temel Temalar



24 Eylül 2026

Bünyamin EMEÇ

XROXO Kuantum Teknolojileri ve Khulagu Studios Kurucusu

“DAO’lar, Web 3.0, Blockchain Teknolojileri ve Yeni İşletmecilik”



1 Ekim 2026

Salih KESKİN

İnovasyon Uzmanı ve Marka ve Strateji Koçu

“Yıkıcı Düşünce Biçimleri ve İnovasyon Eğitimi”



8 Ekim 2026

Merve YÜCE

Dış Ticaret Uzmanı ve İthalat-İhracat Yöneticisi

”Mikro İşletmecilik ve İş Modelleri”



8 Ekim 2026

Nizamettin Sami HARPUTLU

Start-up Centrum Kurucu Ortağı ve Girişim Yatırımcısı

”Girişimcilik Ekosistemi, 0’dan 1’e Start-up İşletmeleri ve Türkiye Start-up Ekosistemi”



22 Ekim 2026

Beşir Kemal USTAOĞLU

TABA AmCham Yüksek İstişare Kurulu Üyesi ve SKF Global Başkan Yardımcısı

”Yapay Zekâ Çağında Geleceği Konuşmak”

İŞLETME (TÜRKÇE) PROGRAMI

Makale Yayını

Arş. Gör. Dr. Zafer ÇAKMAK'ın "Climate Harm, Managerial Capability, and the Corporate Environmental Action Gap: Evidence From 24 Economies" başlıklı makalesi, SSCI kapsamında taranan ve Q1 kategorisinde yer alan Corporate Social Responsibility and Environmental Management dergisinde yayımlanmıştır.



İŞLETME (TÜRKÇE) PROGRAMI

TÜBİTAK Proje Desteği

Arş. Gör. Dr. Zafer ÇAKMAK'ın "Örgütsel Ahlaki İmgelem: Örgüt Düzeyinde Bir Ölçeğin Geliştirilmesi ve Yapay Zekâ Yönetişimi Bağlamında Geçerlenmesi" başlıklı araştırma projesi, TÜBİTAK 1002 Programı kapsamında desteklenmeye hak kazanmıştır.



İŞLETME (TÜRKÇE) PROGRAMI

Ders İçi Etkinlik

Yönetim danışmanı ve yazar Ali SEFÜNÇ, Doç. Dr. N. Tülin İRGE'nin Kariyer Planlaması dersine konuk olmuştur. Farklı fakülte ve bölümlerden öğrencilerle bir araya gelen SEFÜNÇ, kariyer kaygıları ve kariyer farkındalığı üzerine değerlendirmelerde bulunmuş, kendi kariyer yolculuğundan örnekler paylaşmıştır.



KAMU YÖNETİMİ BÖLÜMÜ

TV Yayını

Kamu Yönetimi Bölümü öğretim üyesi ve TAM Müdürü Dr. Öğr. Üyesi Özgür TÖR, ekim ayı içerisinde farklı tarihlerde olmak üzere Lider Haber, TYT Türk TV ve SZC TV yayınlarına katılarak gündem ve dış politika hakkında görüşlerini belirtti.



MUHASEBE VE FİNANS YÖNETİMİ (TÜRKÇE) PROGRAMI

Toplantı

Muhasebe ve Finans Yönetimi Programı mentör–mentee buluşması, Bölüm Başkanımız Prof. Dr. Gülümser ÜNKAYA ve Mentör Danışmanı Arş. Gör. Dr. Ruhan AYDIN YAZGAN'ın katılımıyla gerçekleştirildi.



SİYASET BİLİMİ VE ULUSLARARASI İLİŞKİLER (İNG) PROGRAMI

TV Yayını

Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü Bölüm Başkanı Prof. Dr. Mehmet Cem OĞULTÜRK Ekim ayı içerisinde farklı tarihlerde olmak üzere Bloomberg HT, Hong Kong, TRT Haber, KRT, NTV, NTV Radyo ve Haber Türk yayınlarına katılarak gündem ve dış politika hakkında görüşlerini belirtti.



SİYASET BİLİMİ VE ULUSLARARASI İLİŞKİLER (İNG) PROGRAMI

Kongre Katılım/Bildiri

Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler (Türkçe) Programı Başkanı Dr. Öğr. Üyesi Murat JANE; 21-23 Ekim 2026 tarihlerinde gerçekleştirilen 9. Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Kongresi'e 'Defense Industry Diplomacy: A Proposal for a New Type of Diplomacy' isimli bildirisiyle katılmıştır.





SİYASET BİLİMİ VE ULUSLARARASI İLİŞKİLER (İNG) PROGRAMI

TV Yayını

Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü öğretim üyelerinden Dr. Öğr. Üyesi Filiz KATMAN, Ekim ayı içerisinde Haber Türk, A Para, 24 TV, TYT Türk, Ulusal Kanal, TRT World canlı yayınlarına katılarak gündem hakkında görüşlerini belirtti.



SİYASET BİLİMİ VE ULUSLARARASI İLİŞKİLER (İNG) PROGRAMI

Köşe Yazısı

Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü öğretim üyelerinden Dr. Öğr. Üyesi Filiz KATMAN, düzenli olarak her hafta Pazartesi ve Cuma olmak üzere Star Gazetesinde köşe yazısı yazmaktadır.



Çok gizli

SİYASET BİLİMİ VE ULUSLARARASI İLİŞKİLER (İNG) PROGRAMI

Konferans

Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler bölümümüzden Dr. Öğr. Üyesi Hazar VURAL, 12 Ekim 2026 tarihinde Ortadoğu ve Kafkasya Araştırma Merkezi'nin konuğu olmuş ve Ortadoğu'daki jeopolitik güç mücadeleleri hakkında değerlendirmelerde bulunmuştur.



SİYASET BİLİMİ VE ULUSLARARARASI İLİŞKİLER (İNG) PROGRAMI

TV Yayını

Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler bölümümüzden Dr. Öğr. Üyesi Hazar VURAL, Ekim ayı içerisinde Ulusal TV, TV Net, TV100, KRT, Bengü Türk, NTV Radyo, TRT Radyo 1, Haber Türk, TGRT Haber, Ülke TV, TRT Haber Radyo, Haber Global ve CNN Türk ekranlarında canlı yayın konuğu olmuştur.



SİYASET BİLİMİ VE ULUSLARARASI İLİŞKİLER (İNG) PROGRAMI

Değerlendirme/Analiz

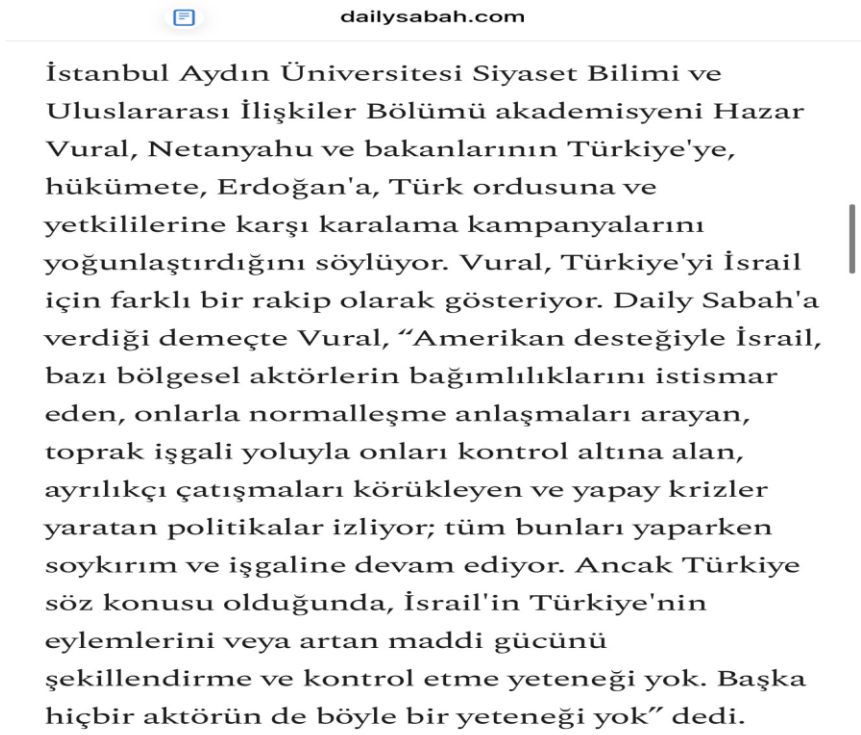
Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler bölümümüzden Dr. Öğr. Üyesi Hazar VURAL, Aydınlık Gazetesi'ne ABD'in Irak'tan çekilişini değerlendirdi.



SİYASET BİLİMİ VE ULUSLARARASI İLİŞKİLER (İNG) PROGRAMI

Gazete Yazısı

Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler bölümümüzden Dr. Öğr. Üyesi Hazar VURAL, dış politika gündeminde yaşanan son gelişmeler hakkında Dailysabah'a değerlendirmelerde bulundu.



dailysabah.com

İstanbul Aydın Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü akademisyeni Hazar Vural, Netanyahu ve bakanlarının Türkiye'ye, hükümete, Erdoğan'a, Türk ordusuna ve yetkililerine karşı karalama kampanyalarını yoğunlaştırdığını söylüyor. Vural, Türkiye'yi İsrail için farklı bir rakip olarak gösteriyor. Daily Sabah'a verdiği demeçte Vural, "Amerikan desteğiyle İsrail, bazı bölgesel aktörlerin bağımlılıklarını istismar eden, onlarla normalleşme anlaşmaları arayan, toprak işgali yoluyla onları kontrol altına alan, ayrılıkçı çatışmaları körükleyen ve yapay krizler yaratan politikalar izliyor; tüm bunları yaparken soykırım ve işgaline devam ediyor. Ancak Türkiye söz konusu olduğunda, İsrail'in Türkiye'nin eylemlerini veya artan maddi gücünü şekillendirme ve kontrol etme yeteneği yok. Başka hiçbir aktörün de böyle bir yeteneği yok" dedi.

SİYASET BİLİMİ VE ULUSLARARASI İLİŞKİLER (İNG) PROGRAMI

TV Yayını

Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler bölümünden Dr. Öğr. Üyesi Canan TERCAN, Ekim ayı içerisinde Sputnik Türkiye, CGTN, Hong Kong TV, TRT Haber, TRT Radyo 1, TGRT Haber, AZ TV, 24 TV, News 24, Irak TV 1, Alarabia TV, A Haber ve CNN Türk ekranlarında canlı yayın konuğu olmuştur.



SİYASET BİLİMİ VE ULUSLARARASI İLİŞKİLER (İNG) PROGRAMI

Değerlendirme/Analiz

Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler bölümünden Dr. Öğr. Üyesi Canan TERCAN Ekim ayı içerisinde Kosova Today, Tetova, Russia Today, The CaspianPost, Arnavutluk gazetesi News Albania ve Prapaskena, Çin devlet resmi basını Xinhua, Xnews, Suudi Arabistan Kraliyet Haber Ajansı House of Saud, Daily Sabah, Milliyet ve Hürriyet Gazetesi'ne dış politika gündeminde yaşanan son gelişmeler hakkında değerlendirmelerde bulundu.



SİYASET BİLİMİ VE ULUSLARARASI İLİŞKİLER (İNG) PROGRAMI

Panel

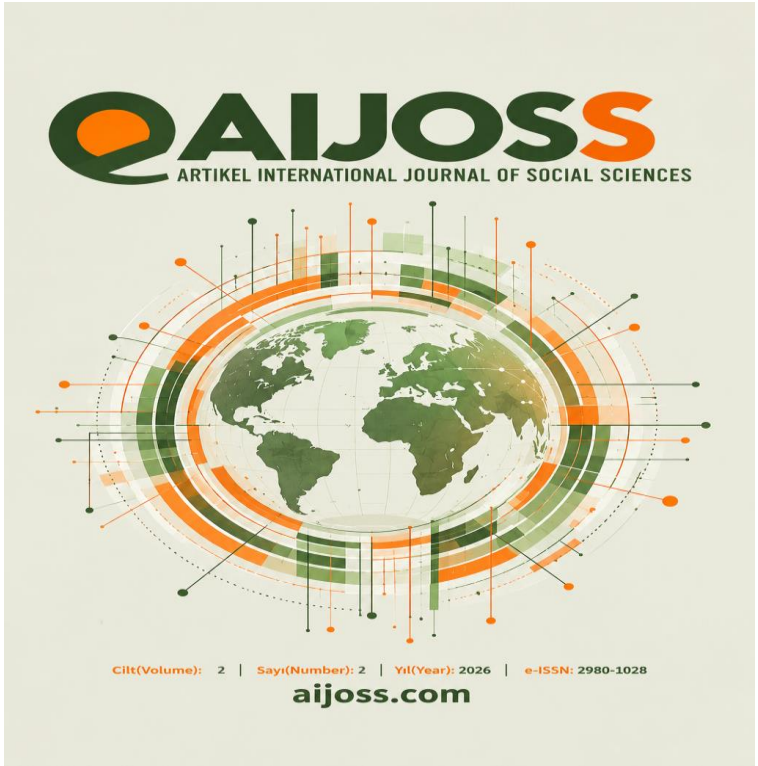
Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler bölümünden Dr. Öğr. Üyesi Canan TERCAN UNESCO ve Bangladeş İklim ve Çevre Bakanlığının ortak düzenlediği INFCCC COP 31 uluslararası yeşil dönüşüm panelinde konuşmacı olarak yer almıştır.



ULUSLARARASI TİCARET VE FİNANSMAN (İNGİLİZCE) BÖLÜMÜ

Makale

Prof. Dr. Akın MARŞAP'ın "Güç Mesafesinin Yönetici Koçluğu Algısı ve Örgütsel Tutumlar Üzerindeki Etkisi: Türk Sigorta Sektöründe Bir Araştırma" başlıklı makalesi, Artikel International Journal of Social Sciences dergisinde yayımlanmıştır.



İLETİŞİM

Florya Yerleşkesi (Halit Aydın Yerleşkesi)

Beşyol Mah. İnönü Cad.No: 38

T Blok Sosyal Bilimler Kampüsü,

Sefaköy–Küçükçekmece / İSTANBUL

Tel: 444 1 428 (68011)

E-mail: info@aydin.edu.tr

